



respiră sănătate

SPITALUL DE PNEUMOFTIZIOLOGIE BOTOȘANI

Operator de date cu caracter personal nr. 35960 CUI: 14835931

Str. Trandafirilor nr. 24, Telefon:0231-584024, 584118, 584082, Fax:0231-584024
e-mail: office@pneumobt.ro, www.pneumobt.ro

TEME – CADRU
PROIECT DE SPECIALITATE
Concursul pentru ocuparea funcției de Director Financiar – Contabil
2024

- 1. Analiza situației economico – financiare a spitalului.**
 - analiza veniturilor spitalului pe tipuri de servicii;
 - analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții etc);
 - propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului, precum și reducere a cheltuielilor efective;
- 2. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță economico – financiari.**
 - execuția bugetară față de bugetul de venituri și cheltuieli aprobat;
 - structura cheltuielilor pe tipuri de servicii și în funcție de sursele de venit;
- 3. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului.**
 - fundamentarea activităților;
 - determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;
 - indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului;
- 4. Strategia managementului în domeniul achizițiilor.**
 - stabilirea necesarului (medicamente, materiale sanitare, dezinfectanți, reactivi, etc);
 - modalități de achiziții;
 - evaluarea stocurilor
 - indicatori de eficiență a evaluării stocurilor
- 5. Strategia managementului în activitatea de investiții.**
 - în echipamente
 - modernizarea secțiilor
 - extinderi
 - reparații capitale
- 6. Modalitatea de conducere și organizare a contabilității financiare.**
 - evaluarea eficienței sistemului informatic în activitatea financiar – contabilă;
 - propuneri de îmbunătățire a evidenței financiar – contabile;

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect/lucrare de specialitate care vizează Spitalul de Pneumoftiziologie, într-un volum de maxim 8 – 10 pagini tehnoredactate pe calculator, cu fonduri de 14, în Times New Roman, la un rând, conform structurii propuse mai jos:

1. Descrierea situației actuale a spitalului
2. Analiza SWOT a spitalului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
3. Identificarea problemelor critice
4. Selecționarea unei probleme/unor probleme prioritare, cu motivarea alegerii făcute;
5. Dezvoltarea proiectului de management pentru problema prioritară identificată/
problemele prioritare identificate;
 - a) scop
 - b) obiective
 - c) activități
 - definiere
 - încadrare în timp
 - resurse necesare – umane, materiale, financiare
 - responsabilități
 - d) Rezultate așteptate;
 - e) Indicatori – evaluare, monitorizare
 - f) Cunoașterea legislației relevante

MANAGER
Costel Lupășcu

